



# Le témoin de la semaine

## JEAN-PIERRE DUCOURNAU

Dirigeant de Ducournau Transports et Logistique (83)



« Je pense que cette seconde vague sera plus difficile à affronter que la première. Lors du premier confinement, dans le TRM, l'impact s'est produit par métier : arrêt de la benne, du vrac, de l'industrie... Cette fois-ci, je pense que tout le monde va continuer de travailler mais avec des volumes fortement réduits. Il va y avoir des coups de frein un peu partout sauf dans l'alimentaire. La grande distribution alimentaire va moins vendre : cette marchandise qu'ils ont achetée, que va-t-elle devenir au moment où l'État vient tout juste de décréter que les hypermarchés ne sont plus autorisés à vendre des produits non nécessaires ? Les logisticiens se mettent à les stocker... chez les transporteurs qui n'ont déjà pas, eux-mêmes, pu livrer leurs propres produits. Ça "dégueule" dans les entrepôts ! Nous nous engageons dans des prestations non rentables. L'activité palette n'a quasiment pas été touchée au printemps car la grande distribution alimentaire a continué de tourner. Aujourd'hui, le non-alimentaire pèse très lourd dans cette forme de distribution et l'interdiction de vendre va avoir de gros impacts chez tous les prestataires. Il me semble qu'on se dirige tout droit vers un jeu de massacre en matière de prix car tout le monde va vouloir faire tourner ses camions. Je pense qu'il y aura raisonnablement un relâchement pour permettre à la grande distribution de faire évacuer ses stocks monstres. Novembre dans le TRM est l'un des plus gros mois de l'année (jouets, cadeaux de toutes sortes, etc.). Je pense qu'en 2021 il va y avoir des catastrophes dans le TRM : les entreprises qui étaient en bonne santé en matière de trésorerie vont s'affaiblir et celles qui étaient déjà faibles vont mourir. Comment vont faire tous ceux qui ont souscrit au PGE ? Et quid des reports d'échéances de crédit ? Avec les taux de marge du TRM, on fait comment ? On fabrique de la dette de trésorerie, c'est là qu'est la menace pour les entreprises. »

PROPOS RECUEILLIS PAR SLIMANE BOUKEZZOULA

## REPÈRES

- **Siège :** Flassans-sur-Issole (83)
- **CA 2019 :** 50 M€
- **Effectif :** 484 salariés
- **Parc :** 380 moteurs
- **Activité :** messagerie palettisée, logistique